

Jaarverslag | ZAM in 2018

Introductie

Team, bestuur, vrijwilligers en medewerkers van ZAM richtten zich in 2018 op:

- Verdere uitbouw van het internationale publicatieplatform en het netwerk van Afrikaanse creatieven in de (onderzoeks)journalistiek, fotografie, kunst en opinie;
- De ontwikkeling en lancering van een programma gericht op de viering van de 100ste geboortedag van Nelson Mandela;
- De versterking van het financiële fundament onder de organisatie door de lancering en opbouw van de ‘Vrienden van ZAM’ en fondswerving;
- De ontwikkeling en lancering van een nieuw onderzoeksjournalistiek project in nauwe samenwerking met het African Investigative Publishing Collective (AIPC).

Gedachtewisselingen over een scherpere en herkenbaarder positionering van ZAM resulteerden onder meer in de formulering van een nieuw motto: *Building a World Beyond Them and Us*.

Publicatieplatform

Begin 2018 werd besloten om het tempo van publicatie van de magazine nieuwsbrief op te voeren naar tweewekelijks. In totaal werden in 2018 19 nieuwsbrieven uitgebracht. Inhoudelijk werd er meer balans gebracht tussen bijdragen uit de Afrikaanse onderzoeksjournalistiek, de fotografie, beeldende kunst en opinie. Verschillende verhalen vonden na publicatie in de magazine nieuwsbrief hun weg naar platforms in onder meer Zuid-Afrika, Nederland, België en Italië.

Mandela100

Met een publieke bijeenkomst in de ZAM studio kwam op 17 juli 2018 het programma gericht op de viering van de 100ste geboortedag van Nelson Mandela op gang. De livestream van een toespraak van Barack Obama in Johannesburg werd gevolgd door ruim 40 aanwezigen.

Voor het programma werd door vormgever Ruiters Janssen een speciaal beeldmerk ontworpen. Beeldend kunstenaar Marlene Dumas gaf toestemming om hiervoor haar 'Portrait of a Young Nelson Mandela' (2007) te gebruiken.

Het programma werd tevens ondersteund door een speciale pagina op de website van ZAM waarop verslaggeving van evenementen in het kader van de viering, herinneringen, essay en tools voor het organiseren van eigen activiteiten werden samengebracht.

Een reeks van centra en onderwijsinstellingen schonk in de tweede helft van 2018 aandacht aan 'Mandela100'. Leden van het ZAM Team waren behulpzaam met advies en het verstrekken van informatiemateriaal. Ook in 2018 bewees de herinneringseditie de Toekomst van Nelson Mandela zijn betekenis. Enkele duizenden exemplaren vonden hun weg naar het publiek, onder meer naar onderwijsinstellingen om Paramaribo dankzij de inzet van ZAM partner The Black Lot. Het totaal aantal verspreide exemplaren bedraagt nu 48.250.

De aan deze ZAM editie ontleende kleine expositie 'How do you want me to look' werd tentoongesteld in het hoofdkantoor van Houthoff Advocaten aan de Amsterdamse Zuidas.

Medewerkers van ZAM waren in verschillende media aan het woord over het belang van de viering en van de actuele betekenis van de rol die Nelson Mandela speelde.

De meeste energie werd gestoken in de voorbereiding van de 1ste Nelson Mandela Lezing gepland voor 10 februari 2019 in het Internationaal Theater Amsterdam (Stadsschouwburg). Het initiatief genoot de steun van een Comité van Aanbeveling bestaande uit Femke Halsema, Conny Braam, Adriaan van Dis, Henna Draaibaar, Mpho Tutu, Marjan Goslings, Zakes Mda en Henk Wals. Het initiatief tot het organiseren van de jaarlijkse lezing wordt eveneens gesteund door de in Johannesburg gevestigde Nelson Mandela Foundation.

Het voorbereidingscomité werd gevormd door ZAM medewerkers Bart Luirink en Laurens Nijzink, bestuursadviseur Ton Bervoets en Monique ten Berge, die met name verantwoordelijkheid droeg voor de samenstelling en regie van het programma.

In de tweede helft van 2018 committeerden de Postcode Loterij Nederland, ASN Foundation, Andersson Elffers Felix, Studio Marlene Dumas en het Prins Bernhard Cultuurfonds zich met financiële steun aan het initiatief (begin 2019 gevolgd door de Gemeente Amsterdam, Dubois & CO, het Stadsdeel Amsterdam Zuidoost en CBK Zuidoost).

In oktober kondigde ZAM de spreker van de lezing aan: de Zuid-Afrikaanse schrijfster en opiniemaker Sisonke Msimang. Met die aankondiging ging ook de kaartverkoop van start en werd de grondslag gelegd voor enkele mediapartnerschappen gericht op publiciteit voor de lezing.

Vrienden van ZAM, een sterker financieel fundament

Eind november werd de achterban van abonnees op de nieuwsbrief, bezoekers van de website, 'likes' en volgers op sociale media opgeroepen om 'Vriend van ZAM' te worden. Met dit model wil de organisatie de stroom van eigen inkomsten

uitbreiden. De oproep werd door ruim honderdvijftig mensen gehonoreerd met een eenmalige of vaste bijdrage.

In juli 2018 schonk de Zuid-Afrikaanse fotograaf Zanele Muholi de foto ‘Thabile, Parktown (2015)’, het eerste exemplaar uit een editie van vijf, aan ZAM. De ‘visueel activist’ bracht hiermee haar erkentelijkheid tot uitdrukking voor de bijdrage die ZAM vanaf 2007 leverde aan de bekendmaking van haar werk. Inmiddels is Muholi een internationaal gevierd kunstenaar. Haar werk is te zien (geweest) in een reeks van gezaghebbende fora zoals de Biennale in Venetië, het Stedelijk Museum, Zeits Mocaa (Kaapstad) en Tate Modern (Londen).

Het werk zal in 2019 ter verkoop worden aangeboden. De opbrengsten ervan komen geheel ten goede aan het werk van ZAM.

Onderzoeksjournalistiek

In nauwe samenspraak met de leden van het African Investigative Publishing Collective (AIPC) is in de loop van 2018 de basis gelegd voor het ondernemen van een drietal transnationale onderzoeken. Definitieve besluitvorming over deze projecten vond plaats in november tijdens een ontmoeting van de collega’s in Johannesburg. Voor het programma is de financiële steun verworven van het Pascal Decroos Fonds en het National Endowment voor Democracy (NED).

De onderzoeken, die eind 2018 op gang kwamen en medio 2019 hun beslag krijgen in internationale publicatie, richten zich op sekswerk, corruptiepraktijken en falend overheidsbeleid ten gevolge van ontvreemde financiële middelen in een tiental Afrikaanse landen.

ZAM en AIPC onderhouden een intensieve werkrelatie. De onderzoeken worden verricht door leden van het collectief. Op

verzoek van het collectief neemt ZAM de begeleiding van het onderzoek, het klaarmaken voor publicatie en doorverkoop van producties aan internationale media en de werving en administratie van fondsen op zich.

Het belang van de Afrikaanse onderzoeksjournalistiek kwam uitgebreid aan de orde in een bijdrage van ZAM's investigations editor Evelien Groenink aan de bundel *Tegenkrachten*, samengesteld door Marjan Goslings, en uitgebracht door Uitgeverij Ars Aequi. Deze bijdrage werd tevens gepubliceerd in de bijlage *Letter & Geest* van het dagblad *Trouw* (Mei 2018).

Events en ontmoetingen

ZAM organiseerde in 2018 een aantal events, of nam deels als partner aan evenementen georganiseerd door andere organisaties.

De Nederlandse presentatie van Evelien Groenink's boek *Incorruptible* op 27 maart 2018 en een publieksontmoeting met de Zuid-Afrikaanse fotograaf Yasser Booley op 1 mei 2019 werden, evenals de bovengenoemde screening van Obama's toespraak, door ZAM georganiseerd.

ZaM nam deel aan *Africadelic*, de viering van Afrika Dag op 4 mei 2018, het jaarlijkse *Afrovibes Festival* (oktober), de premiere van de documentaire 'The State vs Nelson Mandela & The Others' in Oxvillem, de bioscoop van De Meervaart (Amsterdam) en het *Festival van het Afrikaans* (september). Bij die laatste gelegenheid interviewde ZAM hoofdredacteur Bart Luirink de voormalige persoonlijk assistente van Nelson Mandela, Zelda La Grange. Op 13 december 2018, tenslotte, namen ZAM medewerkers Groenink en Luirink deel aan een publieksgesprek in het Zuid-Afrika Huis (Amsterdam).

Partnerships

ZAM is in 2018 partnerships aangegaan met

- het NUKU festival (fotografie, Accra)
- het Aké festival (literatuur en kunst, Lagos)
- het iAfrica festival (film, Den Haag)
- de Thami Mnyele Foundation (artist residence, Amsterdam)

Met het literaire tijdschrift Terras is een samenwerking aangegaan rond de publicatie van een Afrika special in november 2018.

Photo Editions

In 2018 werden door ZAM een tweetal nieuwe online Photo Editions gepubliceerd van resp. Raymond Dakoua (Ivoorkust/België) en Emmanuelle Adrianjafy (Madagascar/Senegal). De publicatie van de laatste editie was tevens de aanleiding voor een publieksontmoeting met de fotograaf in PhotoQ bookshop in Amsterdam.

Apartheid Revisited

Het multimedia project *Apartheid Revisited* werd in het eerste kwartaal van 2018 voltooid. De ontwikkelde applicatie waarin de (actuele betekenis van de) geschiedenis van de apartheid in Zuid-Afrika centraal staat beleefde een preview op 24 januari 2018. Commentaren van deelnemers aan deze bijeenkomst werden verwerkt waarna de website op 1 maart 2018 online kon.

Het project was een initiatief van Studio Ruiters Janssen i.s.m. ZAM en Afdeling Buitengewone Zaken, webontwikkelaars in Rotterdam. Het project werd mogelijk gemaakt met steun van het Stimuleringsfonds voor de Creatieve Industrie.

In 2018 verwelkomde de website een gemiddelde van 80 unieke bezoekers per dag.

Bestuur en team

Het bestuur van ZAM werd in 2018 uitgebreid met de volgende leden: Ayo Adéné, Maria Kint, Angelique Mbundu en Margriet van der Waal. Al zitting hadden Annelies Verdoolaege (voorzitter), Gerard Wieffer (secretaris), Jan Meijer (penningmeester), Babah Tarawally en Randall Maarman.

Ton Bervoets vertrok in 2018 als bestuurslid na twee perioden van 4 jaar ‘gediend’ te hebben. Hij bleef betrokken bij het bestuur als senior advisor.

Webeditor Christina Mansson nam in het laatste kwartaal van 2018 afscheid van het ZAM team. Mansson blijft betrokken bij de redactie van de Photo Editions. Haar plaats werd na een sollicitatieprocedure ingenomen door webeditor en vormgever Oliver Barstow.

Laurens Nijzink trad begin 2018 aan als coördinator van het Mandela100 programma.

Tessa Giller nam in de loop van 2018 op vrijwillige basis de verantwoordelijkheid voor het proofreaden van de magazine nieuwsbrief. Milan Hermes is op dezelfde basis betrokken als redactie-coördinator evenals marketing medewerker Leonie Verburg.

Ricardo Ebbenhorst is eind 2018 ingehuurd voor de financiële administratie van het onderzoeksjournalistieke project gefinancierd door NED.

Bart Luirink en Evelien Groenink bleven in 2017 betrokken als resp. hoofdredacteur en investigations editor van ZAM.

Stichting ZAM-net



Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring	2
Algemeen	4
Resultaten	4
Financiële positie	5
Meerjarenoverzicht	5
Grafische weergaven	6
Fiscale positie	6
Bestuursverslag	8
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2018	11
Staat van baten en lasten over 2018	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Bijlagen	
1. Begroting 2019	22

Aan de leiding van
Stichting ZAM-net
Ter attentie van dhr. J. Meijer
Tussen de bogen 66
1013 BJ Amsterdam

Amsterdam 29 oktober 2019
77161/29941

Geachte heer Meijer,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2018 van Stichting ZAM-net te Amsterdam.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting ZAM-net te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.)

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening, die wij hebben samengesteld onder toepassing voor de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting ZAM-net.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting.

VESTIGING AMSTERDAM
Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 33

VESTIGING HEEMSKERK
Ambachtsring 20
1969 NH Heemskerk
Postbus 22
1960 AA Heemskerk
Telefoon 0251 257 800

E-mail info@tunen.nl
www.tunen.nl
KvK nummer 34106306

Het is onze verantwoordelijkheid als accountant om de door u verstrekte opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende gedrags- en beroepsregels. In overeenstemming met de voor het accountantsberoep geldende standaard voor samenstellingsopdrachten, bestonden onze werkzaamheden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd. De aard van onze werkzaamheden is zodanig dat wij geen zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening kunnen verstrekken.

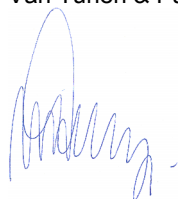
Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

Benadrukking van onzekerheid omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op punt informatieverschaffing over continuïteit in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de huishouding een netto verlies van € 9.952 over 2018 heeft geleden en dat per 31 december 2018 de schulden van de huishouding de totale activa overstegen met € 4.935. Deze condities, samen met andere omstandigheden zoals uiteengezet in punt informatieverschaffing over continuïteit, duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de huishouding.

Amsterdam, 29 oktober 2019

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.



M. Karman RA

Algemeen

Oprichting stichting

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 13 december 2007 voor notaris mr. Johan Leopold Frank Bakker. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34288776.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting ZAM-net, statutair gevestigd te Tussen de Bogen 66, Amsterdam bestaan voornamelijk uit: Interesse in Afrikaanse continent vergroten op het gebied van cultuur, journalistiek en artistiek.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2018	2017	Mutatie	
	€	€	€	%
Baten	55.150	80.365	-25.215	-31,4
Directe- en projectlasten	-47.409	-64.917	17.508	27,0
	7.741	15.448	-7.707	-49,9
Personeelskosten	645	540	105	19,4
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	134	134	-	-
Overige bedrijfskosten	16.915	17.626	-711	-4,0
Som der bedrijfslasten	17.694	18.300	-606	-3,3
Bedrijfsresultaat	-9.953	-2.852	-7.101	-249,0
Financiële baten en lasten	1	64	-63	-98,4
	-9.952	-2.788	-7.164	-257,0
Belastingen	-	840	-840	-100,0
Netto resultaat	-9.952	-1.948	-8.004	-410,9

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2018 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	2018		2017	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	11	-	145	0,6
Vorderingen	1.731	3,1	5.699	23,2
Liquide middelen	55.355	96,9	18.750	76,2
	<u>57.097</u>	<u>100,0</u>	<u>24.594</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen	-4.935	-8,6	5.017	20,4
Langlopende schulden	7.600	13,3	13.800	56,1
Kortlopende schulden	54.432	95,3	5.777	23,5
	<u>57.097</u>	<u>100,0</u>	<u>24.594</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	2018	2017
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	1.731	5.699
Liquide middelen	55.355	18.750
	<u>57.086</u>	<u>24.449</u>
Kortlopende schulden	-54.432	-5.777
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	<u>2.654</u>	<u>18.672</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	11	145
GEFINANCIERD MET OP LANGE TERMIJN BESCHIKBARE MIDDELEN	<u>2.665</u>	<u>18.817</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	-4.935	5.017
Langlopende schulden	7.600	13.800
	<u>2.665</u>	<u>18.817</u>

Meerjarenoverzicht

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	11	145	280
Vlottende activa			
Vorderingen	1.731	5.699	4.659
Liquide middelen	55.355	18.750	26.144
TOTAAL ACTIVA	<u><u>57.097</u></u>	<u><u>24.594</u></u>	<u><u>31.083</u></u>

Passiva

Stichtingsvermogen	-4.935	5.017	6.965
Langlopende schulden	7.600	13.800	15.000
Kortlopende schulden	54.432	5.777	9.118
TOTAAL PASSIVA	<u><u>57.097</u></u>	<u><u>24.594</u></u>	<u><u>31.083</u></u>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€
Baten	55.150	80.365	23.485
Brutomarge	-47.409	-64.917	28.649
Bedrijfsresultaat	-9.953	-2.852	9.891
Netto resultaat	-9.952	-1.948	-23.922
Stichtingsvermogen	-4.935	5.017	6.965

Grafische weergaven

Fiscale positie

Berekening belastbaar bedrag

Netto resultaat	-9.952
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	<u>379</u>
Belastbaar bedrag	<u><u>-9.573</u></u>

Stichting ZAM-net
Amsterdam

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR

Voor nadere informatie verwijzen wij u naar de jaarrekening.

Hoogachtend,
Van Tunen & Partners B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'K.W. de Bie', written in a cursive style.

K.W. de Bie

Bestuursverslag

De activiteiten

Publicatieplatform

Begin 2018 werd besloten om het tempo van publicatie van de magazine nieuwsbrief op te voeren naar tweewekelijks. In totaal werden in 2018 19 nieuwsbrieven uitgebracht. Inhoudelijk werd er meer balans gebracht tussen bijdragen uit de Afrikaanse onderzoeksjournalistiek, de fotografie, beeldende kunst en opinie. Verschillende verhalen vonden na publicatie in de magazine nieuwsbrief hun weg naar platforms in onder meer Zuid-Afrika, Nederland, België en Italië.

Mandela100

Met een publieke bijeenkomst in de ZAM studio kwam op 17 juli 2018 het programma gericht op de viering van de 100ste geboortedag van Nelson Mandela op gang. De livestream van een toespraak van Barack Obama in Johannesburg werd gevolgd door ruim 40 aanwezigen.

Voor het programma werd door vormgever Ruiter Janssen een speciaal beeldmerk ontworpen. Beeldend kunstenaar Marlene Dumas gaf toestemming om hiervoor haar 'Portrait of a Young Nelson Mandela' (2007) te gebruiken.

Het programma werd tevens ondersteund door een speciale pagina op de website van ZAM waarop verslaggeving van evenementen in het kader van de viering, herinneringen, essay en tools voor het organiseren van eigen activiteiten werden samengebracht.

Een reeks van centra en onderwijsinstellingen schonk in de tweede helft van 2018 aandacht aan 'Mandela100'. Leden van het ZAM Team waren behulpzaam met advies en het verstrekken van informatiemateriaal. Ook in 2018 bewees de herinneringseditie de Toekomst van Nelson Mandela zijn betekenis. Enkele duizenden exemplaren vonden hun weg naar het publiek, onder meer naar onderwijsinstellingen om Paramaribo dankzij de inzet van ZAM partner The Black Lot. Het totaal aantal verspreide exemplaren bedraagt nu 48.250.

De aan deze ZAM editie ontleende kleine expositie 'How do you want me to look' werd tentoongesteld in het hoofdkantoor van Houthoff Advocaten aan de Amsterdamse Zuidas.

Medewerkers van ZAM waren in verschillende media aan het woord over het belang van de viering en van de actuele betekenis van de rol die Nelson Mandela speelde.

De meeste energie werd gestoken in de voorbereiding van de 1ste Nelson Mandela Lezing gepland voor 10 februari 2019 in het Internationaal Theater Amsterdam (Stadsschouwburg). Het initiatief genoot de steun van een Comité van Aanbeveling bestaande uit Femke Halsema, Conny Braam, Adriaan van Dis, Hennah Draaibaar, Mpho Tutu, Marjan Goslings, Zakes Mda en Henk Wals. Het initiatief tot het organiseren van de jaarlijkse lezing wordt eveneens gesteund door de in Johannesburg gevestigde Nelson Mandela Foundation.

Het voorbereidingscomité werd gevormd door ZAM medewerkers Bart Luirink en Laurens Nijzink, bestuursadviseur Ton Bervoets en Monique ten Berge, die met name verantwoordelijkheid droeg voor de samenstelling en regie van het programma.

In de tweede helft van 2018 committeerden de Postcode Loterij Nederland, ASN Foundation, Andersson Elffers Felix, Studio Marlene Dumas en het Prins Bernhard Cultuurfonds zich met financiële steun aan het initiatief (begin 2019 gevolgd door de Gemeente Amsterdam, Dubois & CO, het Stadsdeel Amsterdam Zuidoost en CBK Zuidoost).

In oktober kondigde ZAM de spreker van de lezing aan: de Zuid-Afrikaanse schrijfster en opiniemaker Sisonke Msimang. Met die aankondiging ging ook de kaartverkoop van start en werd de grondslag gelegd voor enkele mediapartnerschappen gericht op publiciteit voor de lezing.

Onderzoeksjournalistiek

In nauwe samenspraak met de leden van het African Investigative Publishing Collective (AIPC) is in de loop van 2018 de basis gelegd voor het ondernemen van een drietal transnationale onderzoeken. Definitieve besluitvorming over deze projecten vond plaats in november tijdens een ontmoeting van de collega's in

Stichting ZAM-net
Amsterdam

Johannesburg. Voor het programma is de financiële steun verworven van het Pascal Decroos Fonds en het National Endowment voor Democracy (NED).

De onderzoeken, die eind 2018 op gang kwamen en medio 2019 hun beslag krijgen in internationale publicatie, richten zich op sekswerk, corruptiepraktijken en falend overheidsbeleid ten gevolge van ontvreemde financiële middelen in een tiental Afrikaanse landen.

ZAM en AIPC onderhouden een intensieve werkrelatie. De onderzoeken worden verricht door leden van het collectief. Op verzoek van het collectief neemt ZAM de begeleiding van het onderzoek, het klaarmaken voor publicatie en doorverkoop van producties aan internationale media en de werving en administratie van fondsen op zich.

Het belang van de Afrikaanse onderzoeksjournalistiek kwam uitgebreid aan de orde in een bijdrage van ZAM's investigations editor Evelien Groenink aan de bundel Tegenkrachten, samengesteld door Marjan Goslings, en uitgebracht door Uitgeverij Ars Aequi. Deze bijdrage werd tevens gepubliceerd in de bijlage Letter & Geest van het dagblad Trouw (Mei 2018).

Events en ontmoetingen

ZAM organiseerde in 2018 een aantal events, of nam deels als partner aan evenementen georganiseerd door andere organisaties.

De Nederlandse presentatie van Evelien Groenink's boek Incorruptible op 27 maart 2018 en een publieksontmoeting met de Zuid-Afrikaanse fotograaf Yasser Booley op 1 mei 2019 werden, evenals de bovengenoemde screening van Obama's toespraak, door ZAM georganiseerd.

ZAM nam deel aan Africadelic, de viering van Afrika Dag op 4 mei 2018, het jaarlijkse AfroVibes Festival (oktober), de premiere van de documentaire 'The State vs Nelson Mandela & The Others' in Oxvilllem, de bioscoop van De Meervaart (Amsterdam) en het Festival van het Afrikaans (september). Bij die laatste gelegenheid interviewde ZAM hoofdredacteur Bart Luirink de voormalige persoonlijk assistente van Nelson Mandela, Zelda La Grange.

Op 13 december 2018, tenslotte, namen ZAM medewerkers Groenink en Luirink deel aan een publieksgesprek in het Zuid-Afrika Huis (Amsterdam).

Partnerships

ZAM is in 2018 partnerships aangegaan met

- het NUKU festival (fotografie, Accra)
- het Aké festival (literatuur en kunst, Lagos)
- het iAfrica festival (film, Den Haag)
- de Thami Mnye Foundation (artist residence, Amsterdam)

Met het literaire tijdschrift Terras is een samenwerking aangegaan rond de publicatie van een Afrika special in november 2018.

Photo Editions

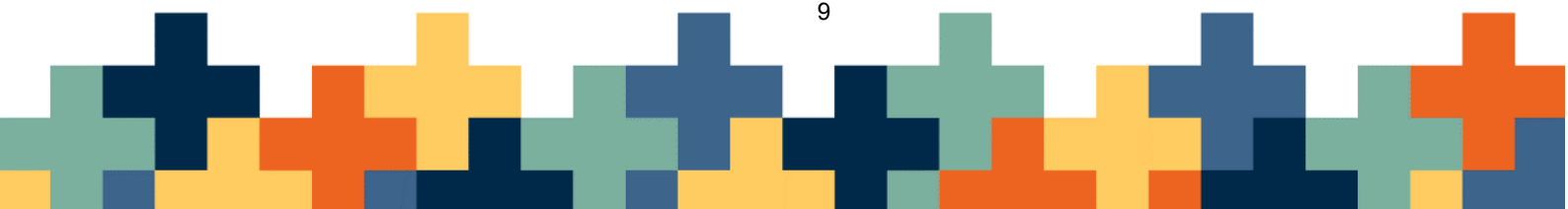
In 2018 werden door ZAM een tweetal nieuwe online Photo Editions gepubliceerd van resp. Raymond Dakoua (Ivoorkust/België) en Emmanuelle Adrianjafy (Madagascar/Senegal). De publicatie van de laatste editie was tevens de aanleiding voor een publieksontmoeting met de fotograaf in PhotoQ bookshop in Amsterdam.

Apartheid Revisited

Het multimedia project Apartheid Revisited werd in het eerste kwartaal van 2018 voltooid. De ontwikkelde applicatie waarin de (actuele betekenis van de) geschiedenis van de apartheid in Zuid-Afrika centraal staat beleefde een preview op 24 januari 2018. Commentaren van deelnemers aan deze bijeenkomst werden verwerkt waarna de website op 1 maart 2018 online kon.

Het project was een initiatief van Studio Ruiter Janssen i.s.m. ZAM en Afdeling Buitengewone Zaken, webontwikkelaars in Rotterdam. Het project werd mogelijk gemaakt met steun van het Stimuleringsfonds voor de Creatieve Industrie.

In 2018 verwelkomde de website een gemiddelde van 80 unieke bezoekers per dag.



De doelstelling

Interesse in Afrikaanse continent vergroten op het gebied van cultuur, journalistiek en artistiek.

Het beleid dat de doelstelling nastreeft

Team, bestuur, vrijwilligers en medewerkers van ZAM richtten zich in 2018 op:

- Verdere uitbouw van het internationale publicatieplatform en het netwerk van Afrikaanse creatieven in de (onderzoeks)journalistiek, fotografie, kunst en opinie;
- De ontwikkeling en lancering van een programma gericht op de viering van de 100ste geboortedag van Nelson Mandela;
- De versterking van het financiële fundament onder de organisatie door de lancering en opbouw van de 'Vrienden van ZAM' en fondswerving;
- De ontwikkeling en lancering van een nieuw onderzoeksjournalistiek project in nauwe samenwerking met het African Investigative Publishing Collective (AIPC).

Gedachtewisselingen over een scherpere en herkenbaarder positionering van ZAM resulteerden onder meer in de formulering van een nieuw motto: Building a World Beyond Them and Us.

Financiële informatie

Stichting Zam streeft naar het versterken van het financiële fundament onder de organisatie door de lancering en opbouw van de 'Vrienden van ZAM' en fondswerving; Eind november werd de achterban van abonnees op de nieuwsbrief, bezoekers van de website, 'likes' en volgers op sociale media opgeroepen om 'Vriend van ZAM' te worden. Met dit model wil de organisatie de stroom van eigen inkomsten uitbreiden. De oproep werd door ruim honderdvijftig mensen gehonoreerd met een eenmalige of vaste bijdrage.

In juli 2018 schonk de Zuid-Afrikaanse fotograaf Zanele Muholi de foto 'Thabile, Parktown (2015)', het eerste exemplaar uit een editie van vijf, aan ZAM. De 'visueel activist' bracht hiermee haar erkentelijkheid tot uitdrukking voor de bijdrage die ZAM vanaf 2007 leverde aan de bekendmaking van haar werk. Inmiddels is Muholi een internationaal gevierd kunstenaar. Haar werk is te zien (geweest) in een reeks van gezaghebbende fora zoals de Biennale in Venetië, het Stedelijk Museum, Zeits Mocoa (Kaapstad) en Tate Modern (Londen). Het werk zal in 2019 ter verkoop worden aangeboden. De opbrengsten ervan komen geheel ten goede aan het werk van ZAM.

Samenvatting van de begroting voor het jaar volgend op het verslagjaar

Voor de begroting: zie bijlage

Bestuurder-, commissaris- en vertegenwoordigernamen

Het bestuur van ZAM werd in 2018 uitgebreid met de volgende leden: Ayo Adéné, Maria Kint, Angelique Mbundu en Margriet van der Waal. Al zitting hadden Annelies Verdoolaege (voorzitter), Gerard Wieffer (secretaris), Jan Meijer (penningmeester), Babah Tarawally en Randall Maarman. Ton Bervoets vertrok in 2018 als bestuurslid na twee perioden van 4 jaar 'gediend' te hebben. Hij bleef betrokken bij het bestuur als senior advisor.

Webeditor Christina Mansson nam in het laatste kwartaal van 2018 afscheid van het ZAM team. Mansson blijft betrokken bij de redactie van de Photo Editions. Haar plaats werd na een sollicitatieprocedure ingenomen door webeditor en vormgever Oliver Barstow.

Laurens Nijzink trad begin 2018 aan als coördinator van het Mandela100 programma.

Tessa Giller nam in de loop van 2018 op vrijwillige basis de verantwoordelijkheid voor het proofreaden van de magazine nieuwsbrief. Milan Hermes is op dezelfde basis betrokken als redactie-coördinator evenals marketing medewerker Leonie Verburg.

Ricardo Ebbenhorst is eind 2018 ingehuurd voor de financiële administratie van het onderzoeksjournalistieke project gefinancierd door NED.

Bart Luirink en Evelien Groenink bleven in 2017 betrokken als resp. hoofdredacteur en investigations editor van ZAM.

BALANS PER 31 DECEMBER 2018

	31-12-2018		31-12-2017	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Inventarissen		11		145
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.731		3.046	
Overige vorderingen en overlopende activa	-		2.653	
		1.731		5.699
Liquide middelen				
Kas	253		300	
ING rekening uitsluitend voor AIPC project	9.795		4.108	
ASN	355		353	
ING	44.906		13.989	
Paypal	46		-	
		55.355		18.750
		<u>57.097</u>		<u>24.594</u>

	31-12-2018		31-12-2017	
	€	€	€	€
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Stichtingskapitaal		-4.935		5.017
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Overige schulden		7.600		13.800
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	798		-	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>53.634</u>		<u>5.777</u>	
		54.432		5.777
		<u><u>57.097</u></u>		<u><u>24.594</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	2018		2017	
	€	€	€	€
Baten				
Giften en baten uit fondsenwerving		48.447		75.884
Overige baten		<u>6.703</u>		<u>4.481</u>
		55.150		80.365
Directe- en projectlasten	<u>-47.409</u>		<u>-64.917</u>	
		7.741		15.448
Lasten				
Personeelskosten	645		540	
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	134		134	
Overige bedrijfskosten	<u>16.915</u>		<u>17.626</u>	
Som der bedrijfslasten		<u>17.694</u>		<u>18.300</u>
Bedrijfsresultaat		-9.953		-2.852
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		<u>1</u>		<u>64</u>
		-9.952		-2.788
Belastingen		<u>-</u>		<u>840</u>
Netto resultaat		<u><u>-9.952</u></u>		<u><u>-1.948</u></u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister

Stichting ZAM-net is feitelijk en statutair gevestigd op Tussen de bogen 66, 1013 BJ te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 818776547.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting ZAM-net bedraagt per 31 december 2018 negatief. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting ZAM-net.

Wij verwachten dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of voortbrengingskosten plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijving vindt plaats tot de bodemwaarde, voor gebouwen in eigen gebruik is dat 50% van de WOZ waarde, op andere gebouwen (zijnde gebouwen ter belegging) is dat 100% van de WOZ waarde.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Resultaat

De begroting 2018 is niet opgenomen in deze jaarrekening. Ten tijde van het opstellen van de begroting was er nog geen goed inzicht in de twee grote projecten van 2018. Derhalve waren de bedragen in de begroting 2018 indicatief en niet vergelijkbaar met de werkelijke cijfers.

TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	<u>Inventarissen</u> €
Stand per 1 januari 2018	
Aanschaffingswaarde	671
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-526</u>
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u><u>145</u></u>
Mutaties	
Afschrijvingen	<u>-134</u>
Saldo mutaties	<u>-134</u>
Stand per 31 december 2018	
Aanschaffingswaarde	671
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-660</u>
Boekwaarde per 31 december 2018	<u><u>11</u></u>

VLOTTENDE ACTIVA

**Vorderingen
VORDERINGEN > 1 JAAR**

	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN		
Omzetbelasting	<u>1.731</u>	<u>3.046</u>
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Nog te ontvangen subsidie	-	2.600
Overlopende activa	<u>-</u>	<u>53</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>2.653</u></u>

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtingskapi- taal
	€
Stand per 1 januari 2018	5.017
Storting in boekjaar	-9.952
Stand per 31 december 2018	-4.935

	2018	2017
	€	€
STICHTINGSKAPITAAL		
Stand per 1 januari	5.017	6.965
Storting in boekjaar	-9.952	-1.948
Stand per 31 december	-4.935	5.017

LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2018	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	7.600	-	7.600

RESTERENDE LOOPTIJD > 5 JAAR

€ -

GESTELDE ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

VERBONDEN TOT BEZWAREN EN NIET-BEZWAREN VAN GOEDEREN

	2018	2017
	€	€
OVERIGE SCHULDEN		
Overige schulden	7.600	13.800
Overige schulden		
Geldlening M. Luirink	7.600	13.800

Overige schulden

Stichting Zam-net heeft op 3 oktober 2016 een renteloze lening van € 15.000 van dhr M Luirink ontvangen, met als onderpand acht genummerde en gesigioneerde prints van het kunstwerk Mandela Landscape.

Deze lening zou uiterlijk 30 juni 2017 worden afgelost, maar in overleg met de geldgever is deze termijn verlengd.

	Geldlening M. Luirink €
Stand per 1 januari 2018	
Hoofdsom	15.000
Cumulatieve aflossing	<u>-1.200</u>
Saldo per 1 januari 2018	<u><u>13.800</u></u>
Mutaties	
Aflossing	<u>-6.200</u>
Saldo mutaties	<u><u>-6.200</u></u>
Stand per 31 december 2018	
Hoofdsom	15.000
Cumulatieve aflossing	<u>-7.400</u>
Saldo per 31 december 2018	<u><u>7.600</u></u>

	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
Geldlening M. Luirink		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	15.000	15.000
Cumulatieve aflossing	<u>-1.200</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u><u>13.800</u></u>	<u><u>15.000</u></u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-6.200</u>	<u>-1.200</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	15.000	15.000
Cumulatieve aflossing	<u>-7.400</u>	<u>-1.200</u>
Saldo per 31 december	<u><u>7.600</u></u>	<u><u>13.800</u></u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN		
Crediteuren	<u>798</u>	<u>-</u>
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Nog te betalen huisvestingskosten	-	712
Nog te betalen overige kosten	1.116	731
Nog te besteden subsidie/donaties	<u>52.518</u>	<u>4.334</u>
	<u>53.634</u>	<u>5.777</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is een huurovereenkomst voor de kantoorruimte. Deze is per maand opzegbaar.

De Gemeente Amsterdam heeft mondeling een subsidie toegezegd voor de Nelson Mandela lezing op 10 februari 2019.

In juli 2018 schonk Zanele Muholi Stichting Zam net een foto. Het werk zal in 2019 ter verkoop worden aangeboden. De opbrengsten ervan komen geheel ten goede aan het werk van ZAM.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 10 februari 2019 vond de door Zam-net georganiseerde Nelson Mandela Lezing plaats.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2018 €	2017 €
BATEN		
Giften en baten uit fondsenwerving	48.447	75.884
Overige baten	6.703	4.481
	<u>55.150</u>	<u>80.365</u>
GIFTEN EN BATEN UIT FONDSSENWERVING		
Projectsubsidie	-	13.000
Subsidie AIPC	30.850	38.658
Donaties particulieren	12.597	24.226
Donaties bedrijven en andere organisaties	5.000	-
	<u>48.447</u>	<u>75.884</u>

Informatieverschaffing over giften en baten uit fondsenwerving

Stichting Zam-net heeft in 2017 een toezegging gekregen van Stichting Stimuleringsfonds creatieve industrie van € 13.000. Dit is in twee delen overgemaakt.

Voor het project met het African Investigative Publishing Collective (AIPC) is in 2018 financiële steun ontvangen van National Endowment for Democracy van € 36.533,20, en er was nog € 4334,36 te besteden projectsubsidie uit 2017 over voor dit project. Van het totaal is € 30.849,64 besteed in 2018, en zal € 10.017,92 in 2019 worden besteed.

In 2018 heeft Stichting Zam-net een bijdrage gekregen van ASN foundation, te besteden aan de doelstellingen van Zam net in 2018.

Tevens heeft zij van diverse bedrijven en organisaties bijdrages ontvangen voor de Nelson Mandela lezing op 10 februari 2019. Deze bijdragen zijn opgenomen als nog te besteden bedragen.

	2018 €	2017 €
OVERIGE BATEN		
Opbrengst kunstwerken	4.800	2.000
Opbrengst tijdschrift	191	182
Overige opbrengsten, m.n. artikelen	1.712	2.299
	<u>6.703</u>	<u>4.481</u>

DIRECTE- EN PROJECTLASTEN

Project lasten en directe kosten	<u>47.409</u>	<u>64.917</u>
----------------------------------	---------------	---------------

Project lasten en directe kosten

Tekst	270	600
Beeld	-	1.130
Hoofdredactie	7.288	6.282
Overige projectlasten	9.001	18.247
Projectlasten AIPC	30.850	38.658
	<u>47.409</u>	<u>64.917</u>

PERSONEELSKOSTEN

Vrijwilligersvergoedingen	<u>645</u>	<u>540</u>
---------------------------	------------	------------

Gemiddeld aantal werknemers

2018

Aantal

Gemiddeld aantal werknemers

-

2017

Aantal

Gemiddeld aantal werknemers

-

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE, MATERIËLE VASTE ACTIVA EN VASTGOEDBELEGGINGEN

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>134</u>	<u>134</u>

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventarissen	<u>134</u>	<u>134</u>
---------------	------------	------------

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Huisvestingskosten	9.069	8.244
Verkoopkosten	4.389	4.218
Kantoorkosten	3.349	3.785
Algemene kosten	<u>108</u>	<u>1.379</u>
	<u>16.915</u>	<u>17.626</u>

Huisvestingskosten

Betaalde huur	<u>9.069</u>	<u>8.244</u>
---------------	--------------	--------------

Verkoopkosten

Representatiekosten	358	462
Reis- en verblijfkosten	1.076	1.148
Overige verkoopkosten	<u>2.955</u>	<u>2.608</u>
	<u>4.389</u>	<u>4.218</u>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	572	729
Porti	1.227	968
Telefoon- en faxkosten	92	-
Drukwerk	278	1.014
Vakliteratuur	30	-
Boekhouding	1.150	1.000
Overige kantoorkosten	<u>-</u>	<u>74</u>
	<u>3.349</u>	<u>3.785</u>

Algemene kosten

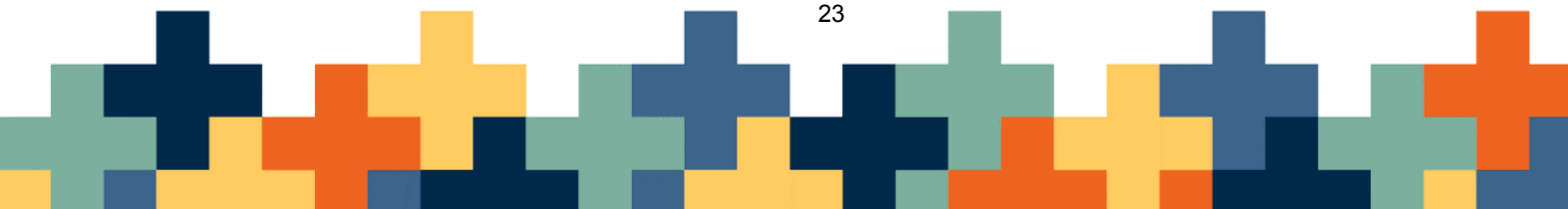
Bankkosten	254	352
Overige algemene kosten	-146	427
Afboeken borg	<u>-</u>	<u>600</u>
	<u>108</u>	<u>1.379</u>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
ANDERE RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN		
Ontvangen bankrente	<u>1</u>	<u>64</u>

1. Begroting 2019

Stichting ZAM-net
Amsterdam

Stichting ZAM-net						
Begroting 2019 Kantoor Concept						
code	Baten	ex btw	21%btw	code	Lasten	ex btw 21%btw
100	Subsidies / Bijdragen			400	Medewerkers	
110	Inverdien uit projecten	55.000,00		410	Coordinator	25.000,00 5.250,00 Laurens 250pd/2dgn/50wk
120	Subsidie	0,00		420	Eindredactie	30.000,00 6.300,00 Bart 300pd/2dgn/50wk
130	Overig	0,00		430	Communicatie	21.000,00 4.410,00 Oliver 2dg
				440	Vrijwilligersvergoeding	800,00
200	Verkoop producten			450	Overig	0,00
210	How do you	5.000,00	1.050,00			
220	Landscape	8.000,00	1.680,00	500	Activiteitskosten	
230	Foto Zanele Muholi	8.000,00	1.680,00	510	Huisvesting en website	12.000,00 2.520,00
240	Overig - Postzegels Mandela	2.000,00		520	Kantoor- organisatie	6.200,00 1.302,00
				530	Productverkoop	2.000,00 420,00
300	Overige inkomsten			540	Financiële administratie	1.500,00 315,00
310	Donaties	15.000,00		550	Accountants	2.500,00 525,00
320	Fee projecten	2.500,00		560	Overig	1.000,00 210,00
330	Overig	0,00				
	Btw teruggaaf Q4 2018	1.532,00				
	Subtotaal Baten	97.032,00				
	tekort	4.968,00				
	Totale Baten	102.000,00	4410,00		Totale Lasten	102.000,00 21.252,00
	Btw 2019 saldo teruggaaf	16.632,00			Lening nog af te lossen	7.600,00



Stichting ZAM-net
Amsterdam

van tunen + partners

ADMINISTRATIEKANTOOR